



CSRD: Waarom / Wat / Hoe.....

Door Tjeerd Krumpelman

Voormalig **Luikloper Van Der Valk Hotel Eindhoven.**

22-11-2024

Setting the scene

Duurzaamheid

Breemam

Dubbele Materialiteit

ESG

MVO

Impact

PPP

SASB

Net Zero 2050

Green Key

Waardecreatie

Purpose

Materialiteit

GRI

CSDDD

ISSB

CSRD

TCFD

ESRS

EU Taxonomy

WAAROM?

01 **Waarom** / Wat / Hoe

Waarom - Wereld



Waarom - Bedrijven



Meer focus op lange termijn waarde voor volledige maatschappij



Toenemend eisen aan financiering



Toekomstbestendigheid waarborgen & Kansen grijpen



Wetgever gaat een rol spelen

Duurzaamheids risico's & kansen komen in beeld



‘Deze uitspraak gaat de wereld veranderen’
Van de rechter moet Shell in 2030 zijn CO₂-uitstoot op nul hebben gereduceerd. Is dat nog wel mogelijk voor het klimaat? Shell is in Saudi-Arabië de lachende derde.

Low Rhine forces BASF to limit production at German plant

Originally published November 26, 2018 at 7:31 am



de Volkskrant
Opinie: Ziekenhuizen hebben enorme CO₂-voetafdruk. Er moet daarom een herbezinning komen op gebruik van materialen.



Vroeger



“

The only business of business is business

Milton Friedman

”

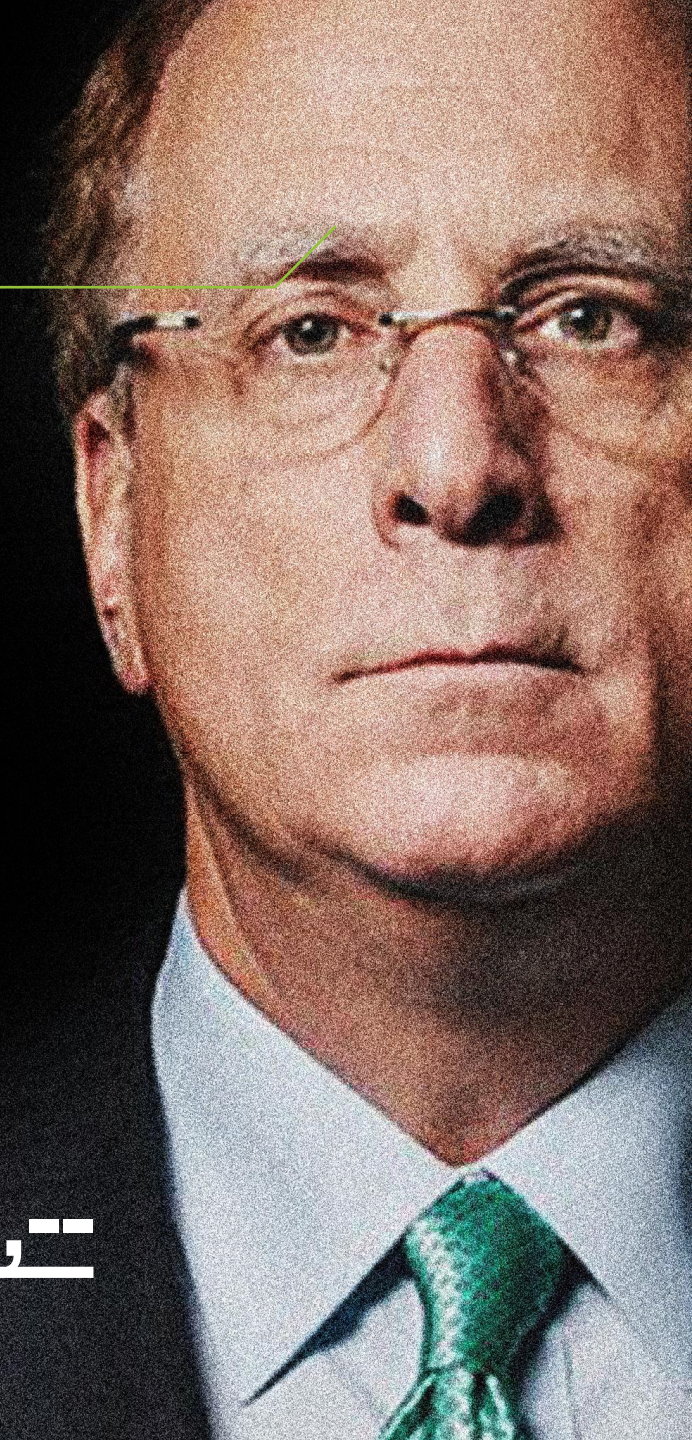
THIS IS WHAT 'THE WORLD' IS EXPECTING FROM US...

“To prosper over time, every company must not only deliver financial performance, but also show how it makes a positive contribution to society. Companies must benefit all of their stakeholders...”

LARRY FINK, CHAIRMAN AND CHIEF EXECUTIVE OFFICER

BLACKROCK®

\$ 11,500,000,000,000,--



THIS IS WHAT 'THE WORLD' IS EXPECTING FROM US...

“We believe that companies are better able to deliver long-term value to shareholders when they consider stakeholder concerns...”

McKinsey & Company

McKinsey & Company

Taak van Directeuren / Bestuurders / Commissarissen – Code Goed Bestuur

De NL Corporate Governance Code, december 2022

HOOFDSTUK 1. DUURZAME LANGE TERMIJN WAARDECREATIE

Principe 1.1 Duurzame lange termijn waardecreatie

Het bestuur is verantwoordelijk voor de continuïteit van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming en de duurzame lange termijn waardecreatie van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming. Het bestuur houdt rekening met de effecten van het handelen van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming op mens en milieu en weegt daartoe de in aanmerking komende belangen van de *stakeholders*. De raad van commissarissen houdt toezicht op het bestuur ter zake.

Duurzaamheid; Drie simpele stappen.....

1. Meten
2. Rapporteren
3. Sturen

Wat is hier nou moeilijk aan?

02 **Wat** / Hoe

02 **Wat** / Hoe

Wat is ESG?



ENVIRONMENTAL

MILIEU

Klimaatverandering strategie
Biodiversiteit
Water-efficiëntie
Energie-efficiëntie
Carbonintensiteit
Milieubeheersysteem



SOCIAL

MAATSCHAPPIJ

Gelijke kansen
Vrijheid van vereniging
Gezondheid en veiligheid
Mensenrechten
Klant- en product-
verantwoordelijkheid
Kinderarbeid



GOVERNANCE

GOED BESTUUR

Bedrijfsethiek
Naleving wet- en
regelgeving (compliance)
Onafhankelijk bestuur
Bestuurdersbeloning/bonus
Aandeelhouder democratie

Wat is de CSRD?

Corporate Sustainability Reporting Directive



Nieuwe EU-regelgeving
die duurzaamheidsrapportage
verplicht voor grote bedrijven

Scope:

Alle grote bedrijven die voldoen aan 2 van 3 criteria:

- > 250 FTE
- > 50 mln omzet
- > 25 mln balanstotaal

- 2024: Organisaties van Openbaar Belang (OOBs) > 500 FTE
- 2025: alle grote ondernemingen
- 2026: Beursgenoteerd MKB

CSRD bouwstenen



1. Dubbele materialiteit



2. Veerkracht business model



3. Strategie, beleid & governance



4. Indicatoren en resultaten



5. Targets en baselines



6. Ketenvaerantwoordelijkheid



7. Assurance

Dubbele materialiteit



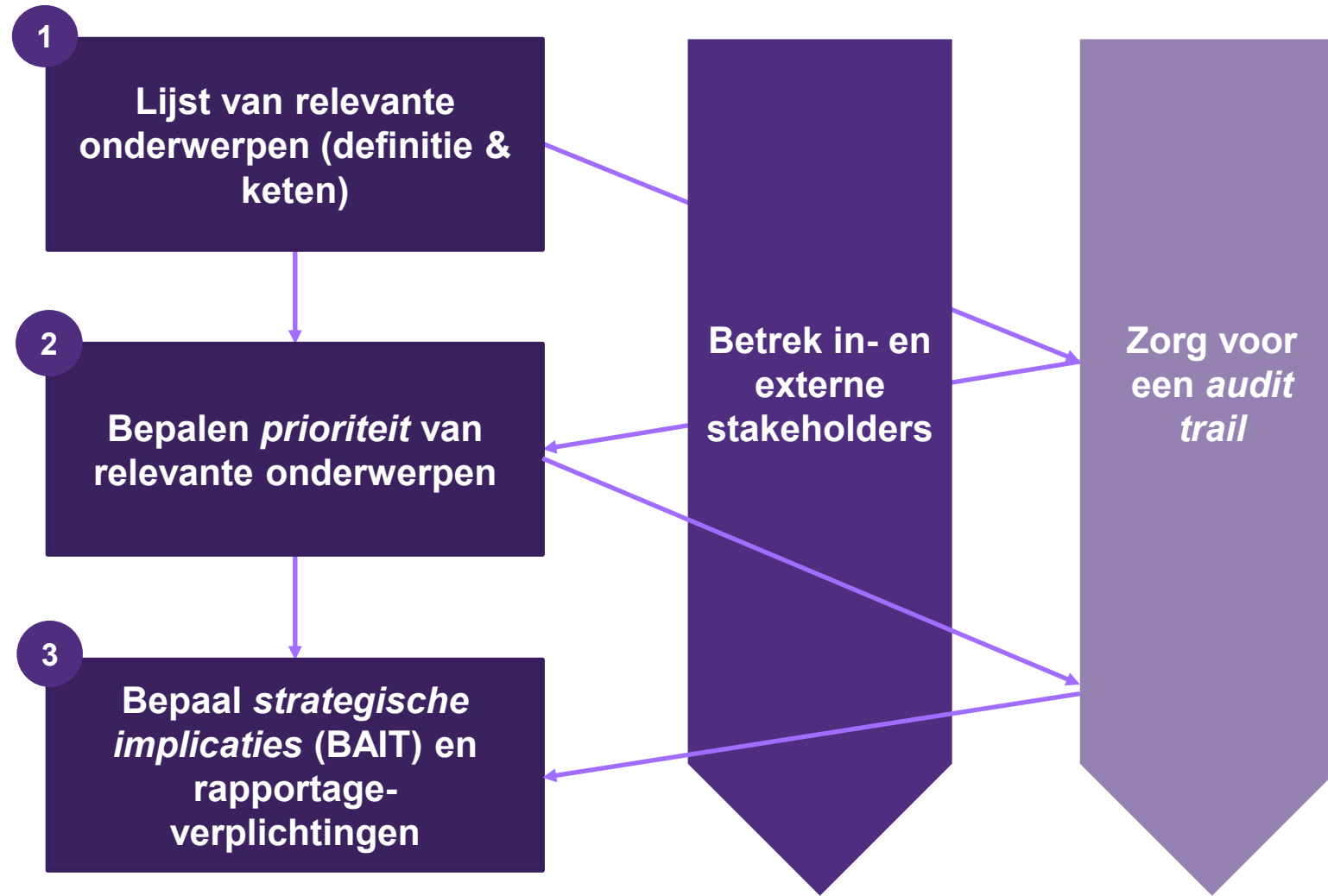
The European Sustainability Reporting Standards (ESRS)

Cross cutting	Environment	Social	Governance
ESRS 1 General requirements	ESRS E1 Climate change	ESRS S1 Own workforce	ESRS G1 Business conduct
ESRS 2 General disclosures	ESRS E2 Pollution	ESRS S2 Workers in the value chain	
	ESRS E3 Water and marine resources	ESRS S3 Affected communities	
	ESRS E4 Biodiversity and ecosystems	ESRS S4 Consumers and end-users	
	ESRS E5 Resource use & circular economy		

Figure. ESRS structure

03 **Waarom / Wat / Hoe**

CSRD en de dubbele materialiteitsanalyse



Na de Dubbele Materialiteitsanalyse



CSRD vereist per materieel thema:

Beleid

Acties

Indicatoren

Targets

**“Never mistake activity
for achievement”**



Philips en Schijvens winnen CSRD Award 2024



Samenvattend; een 5 steps aanpak

1. Wat willen we?

- Lange Termijn Waarde Creatie

2. Voor wie?

- Onze Stakeholders; (wie zijn dat?)

3. Op wat?

- Materiele thema's (relevant voor stakeholders)

4. Hoe weten we dat / wat?

- Laten we het ze vragen! (enquêtes / dialoog /etc)

5. En dan?

- Handel ernaar, **communiceer** erover en HERHAAL PROCES!!)



Grant Thornton

Dank voor jullie aandacht

Tjeerd Krumpelman
Partner Grant Thornton Impact House
06-53662564
Tjeerd.Krumpelman@nl.gt.com

